

**BESTSELLER**

**NIEUW**

# Ontwikkel je leiderschap

Breng je leiderschapsontwikkeling  
in een hogere versnelling!

5 dagen in 4 maanden

## **TOPTRAINING**

onder leiding van **Joël Aerts**

en ervaren trainers



**CC•Excellence**

# Ontwikkel je leiderschap

Eindelijk is er een praktische training rondom de bestseller “Ontwikkel je Leiderschap”, van Joël Aerts!

Onder leiding van Joël en ervaren trainers ga je in vier maanden tijd ontdekken:

- ❖ hoe je op een praktische manier je leiderschap kunt ontwikkelen
- ❖ welke aanpak het beste werkt bij jou en waar je op moet letten
- ❖ hoe je anderen ondersteunt en motiveert in het ontwikkelen van hun leiderschap

Uiteindelijk is leiderschap een praktijkvak. Leiderschap leer je door te doen! Door het bewust oefenen van leiderschapsvaardigheden en gerichte feedback van trainers werk je effectief aan je eigen leiderschapsontwikkeling.

De training “Ontwikkel je leiderschap” is inspirerend, motiverend en ontzuicherend praktisch.

*Het ontwikkelen van je leiderschap is niet alleen mooie uitdaging, maar ook een bittere noodzaak. Daarom nodig ik je van harte uit om samen met mij dit mooie avontuur aan te gaan!*

*Joël Aerts*

## In het kort

<b>Doelgroep</b>	Voor iedereen die op één of andere wijze leiding geeft of verantwoordelijk draagt voor de ontwikkeling van anderen.
<b>NOBCO/ EMCC</b>	PE in aanvraag
<b>Duur</b>	4 maanden
<b>Aantal</b>	5 geheel verzorgde onderwijsdagen
<b>SBU / ECTS</b>	95 SBU / 3,4 ECTS
<b>Tijdsbesteding</b>	6 uur per week (incl. trainingdagen)
<b>Praktijk</b>	Naast de vele oefensessies tijdens de training, ga je met specifieke opdrachten en oefeningen aan het werk in je eigen leiderschapspraktijk en dit evalueren.
<b>Examen</b>	Er is geen toets verbonden aan deze training. Wel geeft elke deelnemer een presentatie van zijn of haar ontwikkeling.
<b>Vooropleiding</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• HBO denk- en werkniveau</li><li>• HBO diploma is geen vereiste</li></ul>
<b>Opleidingskosten</b>	€ 2.195,=
<b>Overige kosten</b>	€ 395,=
<b>Trainers</b>	Joël Aerts en ervaren trainers van Excellence Opleiding.

# Breng je leiderschapsontwikkeling in een hogere versnelling!

## Een investering in mezelf

Met deze training investeer je in jezelf door je eigen potentieel en de bijzondere waarde daarvan te ontdekken. Het uitgangspunt is dat je al veel hebt dat van waarde is. In de training maak je keuzes waar je aandacht aan wilt geven en wat je verder gaat ontwikkelen.

Door daar praktisch mee aan de slag te gaan wordt je toegevoegde waarde steeds meer zichtbaar. Je leert dat in te zetten op een manier die bij jou past. Zo maak je het verschil. Dat is wat je door deze training gaat ervaren!

## Een investering in anderen

Tijdens deze vijfdaagse training ontdek je hoe jij als leider tot ontwikkeling komt en wat de specifieke factoren zijn die maken dat er groei ontstaat. Jij bent niet de enige die daarvan profiteert. Want doordat je weet hoe dat bij jou werkt kun je ook anderen helpen om te groeien in hun leiderschap. Jouw inzet en ontwikkeling is een directe investering in je klanten, team en organisatie.

## Nieuwe inzichten en praktische tools

Onder leiding van Joël Aerts en ervaren trainers zet je in korte tijd concrete stappen. Dat doe je aan de hand van **14 krachtige principes voor het versnellen van je leiderschapsontwikkeling**. Die principes geven inzicht en bewustwording hoe het bij jou als persoon werkt.

Bij elk principe krijg je ook inspirerende tools aangereikt, waarmee je gaat oefenen en die je direct in je eigen praktijk gaat toepassen op jezelf en op anderen. Je gaat dus veel doen! De ervaringen die je daarin opdoet neem je weer mee de training in zodat je weer nieuwe feedback, advies en inspiratie kan ontvangen voor volgende stappen in je leiderschapsontwikkeling.

## Mijn proces van leiderschapsontwikkeling

In veel boeken en trainingen over leiderschap ligt de focus op kennis en praktijk. Dan gaat het over hoe leiderschap er uit ziet en wat je als leider doet om een zo goed mogelijk resultaat te halen. Dat is belangrijke informatie, maar wie er mee aan de slag gaat komt al snel bij de vraag: hoe kom ik daar? Hoe word ik een goede of nog betere leider? Hoe geef ik vorm aan mijn leiderschap zonder te worden geperst in een harnas van een of ander model of de zoveelste leiderschapstheorie? Daar gaat deze training over. Naast kennis en praktijk, gaat het vooral over het proces, jouw eigen en unieke proces van leiderschapsontwikkeling.

# Een uitdagend programma van 5 dagen verspreid over 4 maanden

Met behulp van een helder plan dat aansluit bij wat jij nodig hebt ga je vier maanden lang investeren in jezelf, met anderen en voor anderen. Hiervoor is een uitdagend programma ontwikkeld van vijf trainingdagen verspreid over vier maanden. Tussen de trainingdagen door ga je aan de slag met diverse soorten opdrachten.

De inhoud van het programma volgt de structuur van het boek “Ontwikkel je Leiderschap” en is uitgewerkt in een praktische cursusmap. Ter ondersteuning word je aangesloten op het Online Studieplein waar je aanvullende studiemateriaal krijgt aangeboden.

## Ontwikkel jezelf als authentiek leider

Tijdens de eerste trainingdag leg je de basis voor je eigen leiderschapsontwikkeling. Je wordt geholpen om woorden te geven aan de betekenis en de essentie van leiderschap. Binnen dat kader sta je stil bij de vraag hoe authentiek je leiderschap is en wat je ontwikkelmotivatie is.

DAG  
1

Hiermee word je op het spoor gezet van je persoonlijke leiderschapsontwikkeling. Je maakt een begin met je ‘Zelfportret als leider’. Je krijgt zicht op je onderliggende drijfveren als leider. En je zet de eerste stappen richting je ontwikkeldoelen op basis van je sterke punten.

## Ontwikkel je plan en bepaal je spelregels

Leiderschapsontwikkeling gaat niet vanzelf. Daarvoor moet je zelf de regie nemen en houden. Dat begint met een goed plan. Je maakt op basis van je ‘Zelfportret als leider’ en de leiderschapsvaardigheden die je wilt gaan ontwikkelen een plan op één A4. Daarvoor is het nodig dat je bewust oefenruimte creëert en reflecteert op je leiderschapservaringen. We gaan daar veel mee oefenen in de praktijk.

DAG  
2

Het gaat mis in het leiderschap als het plan jou gaat beheersen. Als leider wil je zelf de regie houden en je niet verliezen in wat je jezelf of wat anderen je hebben opgelegd. Om daar grip op te krijgen en in te kunnen sturen ga je ontdekken welke spelregels je in het ontwikkelen van je leiderschap je in de loop van je leven eigen hebt gemaakt. Welke spelregels ga je behouden, welke ga je verwerpen en welke ga je herschrijven.

## Ontwikkel je leiderschap samen met anderen

Je zult verbaasd staan hoe je in een korte tijd in je leiderschap gaat groeien door de juiste 'versnellers' toe te passen. Deze dag staan we daar bewust bij stil door terug te kijken naar je ontwikkeling van de afgelopen weken. We gaan als het ware boven de processen hangen om nog beter te begrijpen hoe deze 'versnellers' de ontwikkeling beïnvloeden. Daardoor groeit je inzicht in leiderschapontwikkeling voor jezelf en anderen.



Je ontwikkeling krijgt de komende weken een extra boost doordat je anderen gaat betrekken bij je eigen ontwikkeling. Je bereidt je voor op het gericht vragen van feedback en adviezen aan mensen uit je leef- en werkomgeving. Daar gaan we natuurlijk uitgebreid mee oefenen. Het doel hiervan is dat je de bronnen gaat vinden die je motiveren en inspireren. Deze dag ga je ontdekken welke bronnen dat voor jou zijn, zodat je daar voor de volgende groeifase flink uit kunt putten.

## Ontwikkel je leiderschap door jezelf uit te dagen

Door alles wat je tot nu toe hebt gedaan en geleerd weet je hoe jij als leider ontwikkelt. Jij hebt namelijk je unieke ontwikkelroute. Als je die leert herkennen kun je in toekomstige situaties die route gaan bewandelen om het maximale uit je leiderschapontwikkeling te halen. Deze dag ga je verschillende soorten leerervaringen uitproberen, inzetten en benutten om je eigen ontwikkeling verder te versnellen.



## Ontwikkel je leiderschap door anderen uit te dagen

Aan het eind van deze training gaan we oogsten én zaaien. Door te oogsten staan we stil bij de reis die we individueel en gezamenlijk hebben gemaakt en wat het ons heeft opgeleverd. Daarmee kijken we ook vooruit. Want hoe kunnen we met alles wat we hebben geleerd anderen helpen en uitdagen in hun leiderschapontwikkeling? Hoe kunnen we in onze eigen omgeving een bijdrage leveren aan een beter klimaat voor leiderschapontwikkeling? Hoe ondersteunen we onze medewerkers in hun groei als leider en welke lessen mogen we daarin vooral niet vergeten?



## Kenmerken van deze training

- ❖ Persoonlijke aandacht
- ❖ Procesbegeleiding in kleine groepen onder leiding van een vaste trainer
- ❖ Een interactieve benadering
- ❖ Een betrokken en open sfeer
- ❖ Veel praktijkoefeningen, werkvormen en rollenspelen
- ❖ Het geleerde is direct in de praktijk toepasbaar

# Wat levert deze training mij op?

Je investering verdien je dubbel en dwars terug. In ieder geval ga je ervaren hoe je op een doelgerichte en gestructureerde wijze je eigen leiderschapsontwikkeling kan versnellen. Hoe dat er concreet gaat uitzien is afhankelijk van de doelen waar je aan gaat werken. Dat is voor elke deelnemer aan dit programma verschillend. Maatwerk dus!

Je opbrengst gaat echter verder dan je persoonlijke groei. Want in deze training ga je leren hoe die persoonlijke groei tot stand is gekomen. Je gaat ontdekken en toe-eigenen wat de factoren zijn die hebben gemaakt dat je bent gaan ontwikkelen.

1. Ik weet wat leiderschap is, hoe ik leiderschap kan ontwikkelen en wat daar voor nodig is (ontwikkelroute).
2. Ik kan richting geven, actie stimuleren en groei faciliteren (essentie).
3. Ik weet wie ik ben, hoe ik mezelf beter kan leren kennen en hoe ik daar naar kan handelen (authenticiteit).
4. Ik kan mijn potentieel als leider ontdekken en deze op een gemotiveerde en doelgerichte wijze versterken (leiderschapspotentie).
5. Ik ken de bouwstenen van leiderschapsstijlen en kan de kracht en zwakte van mijn eigen voorkeurstijl hanteren in het leiderschap (leiderschapsstijlen).
6. Ik kan op een effectieve manier kennis over leiderschap tot mij nemen en dit praktisch inzetten om mijn leiderschap te ontwikkelen (leiderschapskennis).
7. Ik weet wat mijn specifieke leiderschapsvaardigheden zijn en kan deze effectief oefenen en inzetten om mijn leiderschap te ontwikkelen (leiderschapsvaardigheden).
8. Ik kan sneller, vaker en beter feedback verzamelen en toepassen om te groeien als leider (feedback).
9. Ik weet wat mij belemmert om advies te vragen, hoe ik daarmee omga en ik kan op de juiste manier en bij de juiste personen advies vragen om te groeien als leider (advies).
10. Ik weet hoe ik me kan laten inspireren en wat ik kan doen om het beste uit mezelf te halen (inspiratie).
11. Ik kan de juiste leeromgeving en leerervaringen creëren om te groeien als leider en kan daar regie op kan uitoefenen (ervaringsleren).
12. Ik kan mijn leiderschap ontwikkelen door mijn leermentaliteit en mijn professionele speelruimte te vergroten (mentaliteit).
13. Ik kan meer inzicht krijgen in mijn handelen als leider door effectief te reflecteren op mijn eigen veronderstellingen (reflecteren).
14. Ik kan op een effectieve manier anderen helpen en motiveren in hun leiderschapsontwikkeling (versterken).

**In deze training helpen we je deze resultaten eigen te maken op drie niveaus:**

- ❖ ik begrijp wat er mee wordt bedoeld
- ❖ ik weet hoe dit werkt bij mezelf
- ❖ ik kan dit toepassen op anderen



# Voor wie is deze training?

Deze training is geschikt voor teamleiders, managers, hoofden, coördinatoren, stafmedewerkers en iedereen die verantwoordelijkheid draagt voor de ontwikkeling van anderen.

In deze training gaat het over processen en principes die breed herkenbaar en toepasbaar zijn. Daarom komen de deelnemers aan deze training uit verschillende beroepsgroepen. In de praktijk geeft dit een bijzondere meerwaarde aan de interactie en oefeningen tijdens de trainingsdagen.

Er wordt van je verwacht dat je op de een of andere wijze leiding geeft aan anderen (een team, een kring, medewerkers, vrijwilligers, enzovoort) en gebruik maakt van je eigen leiderschapspraktijk (waar loop ik tegen aan in de praktijk en waar wil ik mee leren omgaan).

In deze training ga je eerst (en vooral) met jezelf aan de slag. Je neemt je eigen leiderschap onder de loep en je bent bereid om eigen ontwikkeldoelen te formuleren en andere deelnemers aan de training te laten meekijken met je leiderschapontwikkeling.

## Waar?

De trainingsbijeenkomsten vinden plaats op een centrale locatie in Nederland.

In de statige monumentale Villa Rietveld te Laren is het thuishkomen!

Deze karakteristieke en stijlvolle locatie is een schitterende plek voor jouw leiderschapontwikkeling.

## Wanneer?

De bijeenkomsten worden gehouden op een donderdag en vinden om de drie weken plaats.

De trainingsdagen starten om 09.30 uur en eindigen om 17.00 uur.

Voor een actueel overzicht van de onderwijsdata ga naar:

[excellence-opleiding.nl/aerts](https://excellence-opleiding.nl/aerts)



# De waarde van je investering

De all-in opleidingskosten voor dit uitdagende vijfdaagse trainingsprogramma onder deskundige leiding van Joël Aerts zijn € 2.590,=

Naast de opleidingskosten is in dit bedrag het studiemateriaal opgenomen (waaronder een studiemap met syllabus “Ontwikkel je Leiderschap in vier maanden” en een uitgebreid ondersteuningspakket via Online Studieplein), maar ook literatuur (“Ontwikkel je Leiderschap”), reproperechten, en een uitgebreid arrangement voor een goed trainingsklimaat.

De hierboven genoemde bedragen zijn exclusief 21% btw. Betalen in termijnen is mogelijk.

## De trainer Joël Aerts

Joël Aerts spreekt, schrijft en adviseert over leiderschap en leiderschapsontwikkeling. Hij is trainer en auteur van de bestseller ‘*Ontwikkel je leiderschap*’. Eerder schreef hij samen met Ben Tiggelaar “*MBA in één dag*” en werkte aan de totstandkoming van twintig audioprogramma’s over de beste ideeën van de belangrijkste managementdenkers.

Zijn trainingen zijn energiek en interactief, vol met onderbouwde inzichten en ontzettend praktisch. De afgelopen jaren heeft hij lezingen en trainingen verzorgd voor meer dan vijftig profit- en non profitorganisaties.

Naast spreker en auteur is Joël een ervaren organisatieadviseur. Hij koppelt de theorie aan de praktijk waarbij het resultaat altijd voorop staat. Scherpe analyses die inzicht geven, pragmatische oplossingen die het verschil maken en een duidelijke visie typeren hem.



Ontwikkel je leiderschap  
is verfrissend en  
ontzettend praktisch.

- Ben Tiggelaar



# Waarom kiezen voor een opleiding van Excellence Opleiding?

Excellence verwijst naar iets dat uitsteekt boven het gemiddelde en dat opvalt door haar bijzondere kwaliteiten. Synoniemen van Excellence zijn **meesterlijk, bekwaam, opmerkelijk, eersteklas en koninklijk**. Wij geloven in 'excellence' en investeren in jouw potentieel met alles wat we in ons hebben. Jij bent van waarde en daarom geven wij het beste. Dit komt tot uiting in uitdagende coachtrajecten en hoogstaande opleidingen.

We zijn een waardengedreven organisatie. Wij willen iets moois nalaten aan deze wereld door in onze opleidingen en ontwikkeltrajecten te laten zien waar we voor staan.

## Authenticiteit

Onze opleidingen worden gekenmerkt door een waardengedreven aanpak gebaseerd op een christelijke identiteit. Daarmee blijven we dicht bij onszelf. Binnen de Open Opleidingen en ons Nascholingsaanbod heeft het geloof als bron en motivatie een zichtbare plaats en kan het door de deelnemers worden betrokken bij de eigen (professionele) ontwikkeling. Vanuit onze eigenheid sluiten we aan bij de ander met respect voor andere overtuigingen.

Onze InCompany Opleidingen worden vooral gegeven binnen reguliere organisaties. Hier ervaren deelnemers -zonder dat het geloof aan bod komt- op een sterke manier dat ze (weer) in verbinding komen met wat hen drijft en motiveert in het werk en het leven en hoe dit kan worden geïntegreerd in hun professioneel handelen.

## Verbondenheid

Onze cursisten en studenten voelen zich snel bij ons thuis. Oprechte gastvrijheid en gastheerschap scoren hoog in de evaluaties. De grote mate van persoonlijke aandacht, de vele contactmomenten en de onderlinge betrokkenheid worden als bijzonder en onderscheidend ervaren.

## Meesterschap

Onze opleidingen worden ambitieus en uitdagend ervaren. Deelnemers worden uitgedaagd om hun comfortzone te verlaten en te streven naar concrete resultaten die voorbij de eigen horizon liggen. Het aanspreken van de eigen intrinsieke drive en het aanwenden van creatieve alternatieven genereert een diepgaande ontwikkeling. Ook het opleidingsmateriaal wordt kwalitatief van hoog niveau ervaren.

Om dit te bewerkstelligen zijn deskundige docenten en trainers nodig die weten te inspireren en te prikkelen. Onze docenten worden daarin ervaren als betrokken, vakkundig en bekwaam om het beste in de ander naar boven te halen.

# De vijf excellente kenmerken van Excellence Opleiding

Onze manier van werken hebben we samengevat onder de noemer: 5P. Hiermee drukken we een persoonlijk en authentiek *stempel* op onze opleiding en coachtrajecten. Deze stempel is een uiting van kwaliteit en betrouwbaarheid en staat voor de volgende vijf excellente kenmerken:



1

## Persoonlijk

Geen standaardformules of one-size-fits-all benadering. Jij bent uniek en zo benaderen we je ook. Betrokken en met volle aandacht voor jouw specifieke vraag of wens. Onze trainingen zijn maatwerk.

2

## Plezier

Ons vak nemen we serieus, maar altijd met een knipoog. We hebben humor, een goed humeur, en zijn enthousiast omdat we van ons werk genieten. We doen het voor jou en daar krijgen we een blij gevoel van!

3

## Professioneel

Uitmuntendheid en kwaliteit staan bij ons hoog in het vaandel. We doen niet zo maar iets. We werken methodisch en doen alleen wat aansluit bij onze deskundigheid en vakmanschap.

4

## Prikkelend

We prikkelen voortdurend om het beste in jou naar boven te halen. Dat doen we door creatief te denken en je uit te dagen om je waarden, kwaliteiten en missie mee te nemen bij het maken van keuzen en te laten zien in je handelen.

5

## Praktijkgericht

We houden niet van luchtfietserij of zweverige toestanden. Het resultaat is altijd gericht op concrete en werkbare toepassing in de praktijk van het functioneren.

# Wat zeggen andere mensen over Ontwikkel je leiderschap?

*Leiderschap als een leerreis. Joël beschrijft niet hoe een leider is, maar hoe je het wordt. Door te spelen, te oefenen, talenten te ontdekken én af te rekenen met fatale gebreken. Sprankelend en inspirerend voor iedereen die vandaag een betere leider wil zijn.*

**Arend Ardon**, partner Holland Consulting Group en auteur van *Doorbreek de Cirkel! En Ontketen vernieuwing!*

*Over leiderschap zijn boekenkasten vol wijsheid geschreven, maar Joël Aerts schept orde in deze overkill. Hij combineert de beste inzichten uit theorie en praktijk tot een reeks heldere adviezen waar je meteen aan de slag kunt.*

**Hans Janssen**, directeur DenkProducties

*In “Ontwikkel je leiderschap” geeft Joël concrete en praktische ideeën en instrumenten om bewust werk te maken van je eigen leiderschap. Niet eenmalig, maar voortdurend. Niet gericht op ‘quick wins’, maar op duurzame ontwikkeling. Jouw tijdsinvestering waard!*

**Jan Kuipers**, managing partner FranklinCovey en auteur van *De kleine Covey*

*Joël zocht jarenlang naar de beste manieren om jezelf te trainen in leiderschapsontwikkeling. Lees “Ontwikkel je Leiderschap” én breng het in de praktijk. Je gaat je leiderschap er op een nieuwe manier door begrijpen, beleven en bevragen.*

**Paulien Vervoorn**, spreker en trainer bij Geloofwaardig Spreken en auteur van *Geloofwaardig spreken en Feedback in de kerk*

*Joël geeft je een verrassend toepasbare gereedschapskist om die ontwikkeling handen en voeten te geven. “Ontwikkel je leiderschap” is niet alleen een ‘must read’, maar vooral een ‘must do’ voor iedereen die een leider wil zijn.*

**Tim Karreman**, manager Human Capital Mammoet

*In de loop der jaren heb ik veel leiderschapsprogramma’s ontwikkeld. In “Ontwikkel je leiderschap” herken ik het belang van de nadruk die Joël legt op het hoe van leiderschapsontwikkeling. Daarom ben ik ontzettend blij dat we de handen in elkaar slaan met een geweldig trainingsprogramma!*

**Bart Broekman**, directeur Excellence Opleiding en executive coach

*De meeste leidinggevendenden geven leiding wanneer ze het vooral niet moeten doen en geven geen leiding wanneer ze het vooral wel moeten doen. Omgaan met deze paradox vergt zelfkennis, ervaring en kunde. “Ontwikkel je leiderschap” biedt je tal van inspirerende inzichten en praktische instrumenten om jezelf hierin te ontwikkelen.*

**Bas Kodden**, directeur executive MBA-programma Neyenrode Business Universiteit, leiderschapscoach, managementwetenschapper en auteur van *Word een Held en De kunst van duurzaam presenteren*

De training **Ontwikkel je leiderschap** is een  
coproductie van

Excellence Opleiding  
&  
Joël Aerts

info en aanmelden

[www.excellence-opleiding.nl/aerts](http://www.excellence-opleiding.nl/aerts)



of bel  
0900 - 09 30

